

企业家要有扩大需求的能力

专访珍酒李渡集团吴向东,他以白酒起家,却劝年轻人第一口酒别喝白酒

潇湘晨报·晨视频记者郝咏琪 李典 报道

“我原来讲话都讲不溜的。”

7月17日,珍酒李渡集团董事长吴向东回忆还没开始拍短视频时的自己说。做了三十多年酒,他习惯了谈生意,却不习惯对着镜头说话。“做短视频全靠语言表达,一开始我觉得这个东西搞不了。”

转机来自一次“偷拍”。那天在饭桌上,有人趁他不注意拍了一段,剪辑出来发出去,一下就火了:200万播放量。

就是这个巧合,让吴向东觉得原来拍短视频不是那么难,不需要那么多灯光、剧本。

7月4日,吴向东迎来个人IP运营一周年。一年来,吴向东已经累计发布短视频200多条,播放量突破11亿;落地22场大型直播,累计观看人数超7300万,点赞超5900万,全网粉丝突破100万。视频号影响力7次登上“企业家视频IP100榜单”第一。

一个白酒老兵,为什么突然要“当网红”?这件事跟卖酒到底有什么关系?过去一年,他到底是怎么从“讲话都讲不溜”变成“企业家IP第一”的?

7月17日,吴向东接受潇湘晨报·晨视频记者专访,聊了聊做IP这一年的来龙去脉,以及年轻人与白酒、企业经营中的变与不变。

以下为对话采访(有删减):

谈个人IP:

企业家肯定要适应这个社会

潇湘晨报·晨视频:您以前一直在幕后,怎么想到要做个人IP?

吴向东:企业家肯定要适应这个社会。做酒,品牌知名度、影响力很重要。过去可以靠电视台、报纸这些传统媒体。现在都是新媒体,短视频日活十几亿,这么大的流量,你没有别的办法。雷军、余承东,他们都做得很好。

潇湘晨报·晨视频:迈出这一步难吗?

吴向东:这是一个巧合。我原来讲话都讲不溜的。但做短视频全靠语言表

达,一开始觉得搞不了。后来有一次在饭桌上,别人偷拍了我,我都不知道,播出去一下就火了,那条视频200万的流量。我这才发现这东西不难,不需要灯光、剧本。我从去年7月开始做到现在一年了,做到了7次企业家视频号的第一。

潇湘晨报·晨视频:做到第一,是不是很有成就感?

吴向东:每天起来都有成就感,因为晚上12点会更新数据嘛。有时候200万,日播300万,有时候1000多万,我们有一条视频已经过了1.1亿。

潇湘晨报·晨视频:做了一年,最大的感悟是什么?

吴向东:做IP以后发现这个社会什么样的想法都有,比我们想象的要丰富得多。这让我看到了社会的更多面,这是我做IP最大的感悟。我基本不太在意网友评论。我说过一句,黑粉也是粉,他只是跟你观点不一样。

谈年轻人喝白酒:

年轻人第一口酒一定不要是白酒

潇湘晨报·晨视频:年轻人好像不爱喝白酒,您怎么看?

吴向东:我们那一代年轻人,过去可能更不爱白酒。我做白酒的时候,都不给别人介绍我是做白酒的。其实每一代年轻人都觉得白酒是传统的、过气的。年轻人如果要试白酒,还是要慢一点。不要着急去喝白酒,可以先喝啤酒、预调酒、葡萄酒,甚至威士忌加冰水。等你适应了酒精,再去喝白酒。

潇湘晨报·晨视频:您说过“年轻人的第一口酒一定不要是白酒”?

吴向东:对。第一口酒一定不要是白酒。喝醉了很难受,可能以后就不喝了。就像你不会骑马,跳到汗血宝马上去骑,会把你摔死的。我不希望白酒一味靠降度去迎合年轻人。年轻人35岁以后,慢慢成熟了,再来领会中国白酒的博大精深,是很好的。

潇湘晨报·晨视频:那您做牛市啤酒,是为了迎合年轻人?

吴向东:中国不缺啤酒,全世界都不

缺啤酒,但是你要做好的超级啤酒很难。牛市啤酒是我们做的超级啤酒,它是普通啤酒20倍啤酒花的用量。啤酒花在中药里叫蛇麻草,是非常好的宝藏植物。如果大家对啤酒花的认知足够,这个产品的需求会像AI一样爆发。

谈行业周期:

我从来不焦虑,任何产业都有周期

潇湘晨报·晨视频:有人说白酒行业进入了“寒冬”,您怎么看?

吴向东:我不太喜欢预测。但现在确实是在产业周期谷底徘徊。随着高科技起来,更多人就就业、收入上去,白酒会迎来新一轮成长,往品质、品牌方向继续走。任何产业都有周期,我从来不焦虑。

潇湘晨报·晨视频:您的底气从哪来?

吴向东:掌握一个思维就可以了,要不断去发现、去满足更多的需求。你看华为造车,它不是在卷,是在扩大需求。我觉得这是中国企业应该学的,把路子越走越宽,而不是越走越窄。

潇湘晨报·晨视频:怎么理解要把路走得越宽?

吴向东:我们不是去抢市场,而是创造新的需求。抢市场,凭什么是你?创造需求不更好吗?像新能源车,过去要买一台80万到100万元的豪华商务车,现在四五十万元就能买到更好的。商务能用,家庭也能用,这就是扩大了需求。企业家要有扩大需求的能力,没有这个能力,越做越卷,卷到最后就是死路一条。

谈责任:

没有社会责任担当难成为企业家

潇湘晨报·晨视频:做了37年企业,支撑您不断往前走的动力是什么?

吴向东:说实在的,就是责任。别人可能觉得这话很虚,但如果没有社会责任,你想做一个真正的企业家,我认为不太可能。我们一年交上亿的税,上下游几十万人参与其中,动力就是责任。不是我一个人,不是我一个家庭,是员工、客户、消费者。如果你没有这样的责任



珍酒李渡吴向东。图/受访者提供

担当,很难持续往前走。

潇湘晨报·晨视频:对当下的年轻人有什么建议?

吴向东:年轻人还是要参与到学习或工作中去。静下心来,沉下去,这个历练很重要。我最近在看诸葛亮的《诫子书》,86个字,很浓缩地讲明白了如何学习、如何工作,很适合现在的年轻人。

现在的人越来越健康长寿,中老年人就业机会可能比年轻人优势大一些,年轻人要适应这种老年社会。像巴菲特90多岁了还在工作,这就是榜样。

年轻人不要太娇气,一定要摸爬滚打。我们过来的人比你们脸皮要厚,因为那时候社会对我们的接纳程度还没有现在好。现在社会的包容度更强了,年轻人应该抓住这个机会,找到自己该做的事。

潇湘晨报·晨视频:您把美食研究所设在湖南,是对家乡有特殊感情吗?

吴向东:我在湖南生活了30多年才去其他地方,根在湖南。像美食研究所定址湖南做美食和美酒的研究,感情肯定在这里。湖南有区域优势、人才优势、人口优势,还有近现代思想进步的优势,我一直看好湖南,未来湖南会越来越好。

潇湘晨报分类信息

登报热线: 0731-82232770

省级报刊 权威媒体 当日办理 次日见报

本栏目仅提供公示平台,

所发布的所有公示内容均由提供者或提供单位负责解释并承担法律责任,与本报社无关。

股东会议通知

湖南全享汽车服务有限公司定于2026年8月10日在公司会议室召开股东会。本次会议决议事项:公司注销事宜。请所有股东接到通知按时参会,若未按时参加股东会,根据公司法及公司章程规定视同放弃表决权。联系人:严世为13357216973

●韦美婷遗失医师资格证,证号:20224314152124199011101820,声明作废。

●衡南县冠市镇黄竹村经济合作社遗失开户许可证,核准号:J5540006298402,声明作废。

●新化县第一人民医院(新化县洋溪镇中心卫生院)的《辐射安全许可证》正本、副本遗失,证书编号:湘环辐证[K0057],声明作废。

●宁乡市老粮仓镇金洪村经济合作社遗失开户许可证正本,核准号:J5510064307801,声明作废。

●湖南省永州市零陵区菱角塘镇金牛社区居民委员会遗失银行开户许可证,核准号:J5650002260001,声明作废。

●罗魏镇居民身份证,证号:430527200610284527,声明作废。

●衡阳玖亿新能源环保有限责任公司(430408000008173)遗失营业执照正本、公章,声明作废。

拍卖公告

受长沙海关委托,本公司定于2026年7月30日上午10时至31日上午10时止(延时的除外)在京东网络拍卖平台(http://haiguan.jd.com)在线公开按现状拍卖下列标的:白银饰品一批(整体打包处置,详见标的清单),起拍价:167800元,竞买保证金:30000元。标的展示:2026年7月28至7月29日,看样和其他详情请咨询黄经理13978171392,海关监督电话:0731-84781028。

湖南省拍卖行有限责任公司

股东会议通知

长沙市易批信息技术有限公司定于2026年8月23日在公司会议室召开股东会。本次会议决议事项:公司注销事宜。请所有股东接到通知按时参会,若未按时参加股东会,根据公司法及公司章程规定视同放弃表决权。联系人:陈剑13819487055

●沅江市永宏粮油店遗失公章(编码为43098110017220),谭德波法人章,特此声明作废。

●王国军遗失不动产权权证,证号:湘2016澧县不动产权第0009232号,房屋座落澧西街道护城居委会运达城,声明作废。

●湖南艾具贸易有限公司遗失公章43049510041420,声明作废。

●长沙建希工业设计有限公司遗失营业执照副本、公章,声明作废。

印章遗失声明

长沙农村商业银行股份有限公司星城支行(统一社会信用代码:91430100595485480M)不慎遗失以下两枚业务印章:1.业务公章一枚,印章编号:长沙农村商业银行股份有限公司星城支行业务公章(04)2.业务办讫章一枚,印章编号:长沙农村商业银行股份有限公司星城支行业务办讫章(04)为维护我行权益及防范风险,我行现郑重声明:自本声明发布之日起,前述两枚业务印章即刻作废、失效,不再具有任何法律效力。任何单位、个人若使用前述印章签订合同、出具证明、办理业务、出具各类票据及文书或从事其他活动,均属于无效行为,由此产生的一切法律费

与经济损失均与我行无关。特此声明!

长沙农村商业银行股份有限公司星城支行

2026年7月20日

●衡东县杨林镇柴埠村经济合作社遗失开户许可证,核准号:J5544000681701,声明作废。

●永兴县金龟镇牛头村经济联合社遗失开户许可证,核准号:J5635000604501,声明作废。

●湖南省保靖县迁陵镇腊水村集体经济组织遗失开户许可证,核准号:J5695000360901,声明作废。

拍卖公告

受委托,我司定于2026年8月20日上午10时-11时(延时的除外)在中拍平台对以下标的进行公开拍卖:标的①:株洲市天元区长江北路保利大厦B座303-3、303-4号房地产,起拍价:234.8001万元;标的②:衡阳市蒸湘区延安路1号恒丰嘉和苑101-3-1室房地产,起拍价:311.758万元;标的③:益阳市赫山区桃花仑办事处康富路社区鑫桃苑3号楼-101a等5套房地产,起拍价:100.78万元;标的展示时间及地点:公告期内在资产所在地公开展示。竞买保证金:标的①47万元;标的②62万元;标的③20万元。拍卖标的无资格限制。有意竞买者请交纳保证金(账户:长沙信发拍卖有限公司;开户行:工商银行星沙支行;账号:1901023009024901126)后持有效证件及转账凭证(以到账为准)于8月19日17时前到长沙县板仓路199号中信信发大厦办理竞买登记手续,逾期不予受理。联系电话:18673167808王女士,更多详情请关注微信号:信发拍卖

长沙信发拍卖有限公司

●湖南好药师大药房连锁有限公司跳马分店遗失公章,编号:43010210252491,声明作废。

●永兴县金龟镇山下村经济联合社遗失开户许可证,核准号:J5635000604301,声明作废。

祁东县烟草专卖局公告

祁烟公[2026]第51号
2026年6月24日,我局在湖南省衡阳市祁东县玉合街道中心市场一层218号查获涉嫌违法卷烟224条,并依法予以先行登记保存。请物主于本公告发布之日起60日内到(地址:湖南省祁东县鼎山东路15号,联系人:王一一,联系电话:0734-6264294)接受调查处理。若逾期不来接受处理,我局将依据《烟草专卖行政处罚程序规定》第七十三条及有关法律法规的规定,依法对涉案烟草专卖品作出处理。特此公告!

祁东县烟草专卖局

2026年7月20日

年产10000吨竹基碳、3000吨多孔碳材料研发基地及生产线建设项目环境影响评价第二次信息公示

根据《环境影响评价公众参与办法》,对年产10000吨竹基碳、3000吨多孔碳材料研发基地及生产线建设项目环境影响评价进行第二次信息公示。征求意见稿和公众参与意见表网络链接:https://www.js-eia.cn/project/detail?type=2&proid=6a63a95785c4198f77d045d06fb2b801,公众可自2026年7月15日至2026年7月29日采取电话或信函的方式反馈意见;曹总,18951611232,益阳市桃江县金牛路。

湖南至诚合一生活服务有限公司股东会公告

依据本公司章程和有关法律、法规规定,股东何武提议召开公司股东会。会议时间:2026年8月8日,会议地点:公司办公室。本次股东会会议将讨论以下议题:1.讨论变更公司股东;2.讨论变更公司注册资本90万元(占公司注册资本45%)的股份转让给颜梦月;3.讨论变更公司注册资本70万元(占公司注册资本35%)的股份转让给颜梦月事宜;4.修改公司章程启用公司新章程。届时未到会股东视为放弃本次会议内容的表决权。其它股东自以此书面通知之日起三十日内未答复的,视为放弃此股份优先购买权。现以公告,请公司各位股东按时参加本次股东会会议。

●湖南省永州市零陵区大庆坪乡中铺里村集体经济组织遗失开户许可证,核准号:J56500022884701,声明作废。

●株洲市未来空间品牌运营管理有限公司遗失公章43021110024661,声明作废。

●韦美婷遗失医师执业证,证号:241441906000005,声明作废。

●湖南湘东泰影影科技有限公司遗失湖南省行政事业单位往来结算收据,湘财收字(2022)Nc00083406第一联,金额:110903元,声明作废。

注销公告

安乡县柢木职业培训学校(524307216962241164)申请注销,请债权债务人45日内办理相关业务。

变更公告

长沙开福禧时代医疗美容诊所(备案编号:JMAE5DFP1643010517D2212)拟增设检验科,特此公告!

寻亲公告

高泽欣,女,于2025年1月13日早晨在湖南省桃江县灰山港镇麻园坳村东泉湾组家门口捡到,

当时女婴身穿一套水红棉衣,身裹一床黄色毯子,戴一顶水红色帽子,到处打听,无人回应收养在家至今,自公告之日起60天内无人认领,将确定为弃婴,依法予以处置。联系人:高迎,电话18707567780

●陈云、刘宁遗失长沙市湘坤房地产开发有限公司开具的溪山悦雅苑23栋2005房定金收据,票据号YGC23872,金额30000元,声明作废。

●衡东县杨林镇小岳洲村经济合作社遗失开户许可证,核准号:J5544000691802,声明作废。

●衡阳优捷商贸有限公司遗失公章43049510100283,声明作废。

●唐建山遗失湖南省非税收入缴款收据,湘财缴字(2023),票号:5444714892,金额:5500元,声明作废。