



乘势而上,向新而行。

习近平总书记强调,新时代新征程民营经济发展前景广阔、大有可为。湖南2026年“新春第一会”同样聚焦促进民营经济发展壮大,省委书记沈晓明提出,湖南有能力给民营企业提供市场机会,切实增强发展壮大民营经济的信心和决心。

作为推进中国式现代化的生力军,民营经济是国家高质量发展的重要基础。值此全国两会召开之际,潇湘晨报·晨视频与现代快报、大皖新闻、上游新闻等多家主流媒体共同推出《乘势·民企进化论》系列报道,深入走访机械制造、人工智能、医药健康、新消费等领域一线,记录民营企业在创新突围、市场开拓中的真实步伐,共同见证,在新时代的壮阔征程中、在产业变革的奔涌浪潮里、在生生不息的动力驱动下,民营企业如何以奋进之姿与时代同频、向高处攀登。



1997年,长沙金龙电缆厂成立。图/受访者提供



金龙集团的产品。

乘势·民企进化论

“小破厂” 长成“小巨人”

金龙集团毛冰花:被尊重被信任被托举,
是民营企业最大的底气

本报记者李姝 长沙报道

长沙望城区,当华灯初上,香炉洲大桥的88根拉索流光溢彩。毛冰花每次经过这里,都会油然而生一股自豪感。

这座造型壮观的独塔斜拉桥被称为“湘江之钻”,钢筋混凝土铸就的身体内,一根根电缆如跳动的血脉,深藏生命张力。

这些电缆正是由毛冰花的湖南金龙科技集团有限公司(以下简称“金龙集团”)生产。从1997年父亲毛炯明买下濒临破产的老国企,并更名“金龙电缆厂”开始,这家企业一边进行着地理意义上的扩张,一边进行着技术领域的升级,2021年获批国家级专精特新“小巨人”企业。如今金龙集团正在以核心技术拓展海外市场,“完成我父亲想都不敢想的事”。

金龙集团董事长毛冰花说,企业的发展壮大背后是湖南营商环境的托举:帮企业争取“从0到1”的信任,解决回款难题,既给政策又给市场。“优化营商环境的‘湖南温度’是把我们企业家当家人,把企业事当家事,这种被信任、被尊重、被托举的感觉,是我们湖南民营企业敢闯敢拼的最大底气。”



金龙集团董事长毛冰花。组图/记者袁召辉

“大胆”父亲买下一家濒临倒闭的国营小厂

金龙集团的创业史,有着深深的
时代烙印。

上世纪90年代,毛冰花的父亲毛炯明得知原国营长沙马栏山电线电缆厂濒临破产后,作出一个大胆的决定:收购这家工厂。

让毛炯明敢于迈出这一步的原因是,1997年,党的十五大报告提出国有企业改革战略,对国有经济进行战略性改组:集中力量抓好大型国有企业,同时放开搞活数量众多的国有小型企业,也就是“抓大放小”。

他拿出购买方案后,立刻得到了政府支持,他一次性买断了这家国企,改制后成立了长沙金龙电缆厂。

这是湖南省首个私营企业兼并国企的“创举”。

近30年的时光里,金龙集团赶上了制造强国、“双碳”目标等大好政策机遇。现在,金龙集团的电缆产品销往全国各地,出口四十多个国家和地区。

在位于长沙望城的金龙集团办公大楼一楼,摆放着一个地球仪。它于1997年由毛炯明的友人赠送,寓意祝愿金龙集团的产品走向世界。对当时的毛炯明而言,这还是一个很遥远的目标。近年来,金龙集团积极推动“湘品出海”,产品已出口摩洛哥、坦桑尼亚、阿联酋、墨西哥、加拿大等40多个国家和地区。

父亲不敢想的事,正在变成现实

“有一句话叫‘不出海就出局’,但还有个残酷现实是,出海了可能也要出局。这是因为没有做好相关准备就出海,会面临各种问题。”毛冰花介绍,让她感到幸运的是,在湖南,有渠道、有平台与海外企业、商会等充分交流。此外,在企业出海过程中,湖南有支持政策对企业进行引导,帮助企业规避相关方风险,避免“一出海就出局”的困境。

2019年,中非经贸博览会永久落户湖南长沙,每两年举办一届。“在这个过程中,我们和很多非洲客户产生了连接,促使我们准备在乌干达、阿联酋落户制造工厂。”毛冰花说。2023年3月,毛冰花带着高管团队来到非洲考察,去了好几个国家,拍了很多视频。就在去年,她还去了一趟刚果(金),光是为了抵达第一站,就在路上开车5天,毛冰花在车上睡了两个晚上。

“老板先去了解市场,才能让团队

放心。”毛冰花说。她坦言,此前对于产能出海,不仅是公司员工,包括她自己都缺乏信心。通过中非经贸博览会上的交流,毛冰花感受到中国制造在海外市场的优势,开始认真思考布局海外市场。

就在2月28日,湖南省贸促会在长沙举办2026年“湘企出海、湘商回归”新春座谈会,31家境外湖南商会负责人、120余家“走出去”企业代表面对面交流。“出海企业分享当地的相关形势和政策,以及出海经验,让我们觉得收获很大,也少走很多弯路。”毛冰花说。

从在马栏山开启湖南省首个私营企业兼并国企的征程,到拿下湖南市场,再到走向全国甚至全世界,如今金龙集团的“野心”早已不是简单的产品出海,而是产能出海,品牌出海。这是父亲当年不敢想的事,而现在正在慢慢实现。



毛冰花在非洲考察。图/受访者提供



金龙集团办公大楼一楼摆放的地球仪。

政府“托举” 为企业实现从“0”到“1”的突破

实际上,来自政府层面的“托举”,在金龙集团每次发展的关键节点从不缺位。

3年前,金龙集团开始啃一块“硬骨头”。

风力发电领域,电缆存在铝合金不耐扭、小截面铜缆易断芯、铜铝缆防火等级低三大技术难题。金龙集团花了1年多时间不断实验,终于攻克,掌握了新技术。此前,国内一座普通的风力发电塔就需要1公里左右的电缆,随着电缆耐扭这一关键技术的突破,可节省成本30%以上。

技术难关攻克了,新产品如何获得市场信赖?其实这是个“永恒存在”的商业悖论:客户想看到新技术的实际应用效果和业绩,但新技术没有落地,何来效果和业绩?

“我们当时新产品研发了那么久,也信心满满的,没想到一开始就遇到了困难。”毛冰花回忆。恰好有省级领导带队到企业调研走访,毛冰花反映了这个难题后,相关负责人第一时间就为金龙集团对接了国企客户,金龙集团新研发的风力铝合金电缆一下子有了应用场景。“从0到1的突破是最难的,政府部门牵线搭桥,愿意为我们背书,让我们非常感动。”

如今,耐扭铝合金风能软电缆已应用于运达风电等国内头部企业,性能国际先进。

技术攻关、市场扩大、综合实力跃升,在好政策的滋润下,金龙集团实现了良性循环。“这种‘既给政策,又给市场’的支持力度,在全国都不多见。”毛冰花说。

“AI尽头是算力,算力尽头是电力,电力尽头是电缆”

金龙集团曾为南极科考船成功研发了-70℃超耐低温特种电缆,还是全国线缆行业最早拥有院士工作站的企业。政策的保障让金龙集团始终保持着敢想敢做的勇气。

2021年,《湖南省工业企业技术改造税收增量奖补试行办法》出台,对工业企业实施固定资产投资达到一定金额、建设完成后企业连续两年税收有增量的技术改造项目给予补贴。

2024年8月,《湖南省工业企业设备更新和技术改造项目融资补贴实施办法》出台,对符合先进设备更新、数字化智能化改造、节能降碳改造、本质安全改造等设备更新和技术改造方向的项目给予补贴。

“这些政策我们都实实在在享受到了真金白银的补贴。”毛冰花表示,更让她感动的是,去年年末,在湖南省工信厅的高效对接下,困扰金龙集团很久的货款逾期问题也得到实质性解决,仅春节前后就回款一千多万元。

在多方面的政策支持下,金龙集团敢于创新,每年都在增加研发经费。2025年9月18日,由金龙集团牵头,电力能源与数据传输技术研究与产业化创新联合体签约成立,致力于推动电力传输与数据传输技术的融合发展。

2025年10月,湖南出台《湖南省贯彻落实国务院“人工智能+”行动的实施方案》,启动“人工智能+”行动,积极抢占智能未来。“人工智能+”的时代背景下,电力能源传输与数据传输两大系统的深度融合已然成为推动传输技术发展的关键。“AI的尽头是算力,算力的尽头是电力,电力的尽头是电缆。”毛冰花壮志满满。人工智能发展背后必须有电力支持,而依靠的电缆大多是依赖进口。金龙集团接下来将要攻克数据高速传输所需的光电复合电缆,继续从“0”到“1”的突破。