

### 一份刻画时代进程的幸福答卷

# “马栏花开的精神,并不局限在马栏山”

想退休的律师刘岳跳了一年广场舞后决定重出江湖

本报记者罗雅琪 郝咏琪 长沙报道

四年前,刘岳带着律师志愿者走访了马栏山视频文创产业园里185家企业,又电话访问2000多家企业,得出的结果令他吃惊:创业者的平均年龄不到26岁。

这些法律意识还不够强的年轻人,一次无意的侵权,就可能让企业倒在起跑线上。这次调研,让刘岳更加确认,自己47岁跳广场舞时冒出的那个想法是对的:我应该为社会做点什么。

刘岳是省政协委员、湖南金州律师事

务所董事、高级合伙人,是马栏山政协委员工作室的第一召集人,也是马栏山公共法律服务中心的带头人。

50名全国、省、市、区四级政协委员在这里协同履职,来自多个领域的专业力量,被集中在同一个空间里,至今已有4年,为马栏山成为湖南乃至全国文化和科技融合发展的高地助力。

1月28日,刘岳接受记者采访时说:“用所学所长帮助到更多‘Z世代’的青年创业者,为他们伸出一把手,点亮一盏灯,是一件非常快乐的事。”

### 发现园区创业者平均年龄不到26岁,他首先想到的是“风险”

刘岳至今还记得,2022年2月11日马栏山政协委员工作室成立时的心情。当时,摆在他面前的首要任务是“怎么干”。

“从所学所长出发,自己找活几干。”刘岳告诉记者,他给自己定下了一条原则,不能在办公室里等待问题出现。

在刘岳看来,马栏山政协委员工作室的服务,不能等着企业找上门,而是要主动融入他们成长的脉络。因此,刘岳最早的履职方式是走出去。

刚开始,他几乎每天都会带着律师志愿者,在园区一栋一栋楼走访,一家一家企业调研,向企业和创业者们介绍马栏山政协委员工作室到底能做什么,能帮助大家什么。

一个半月的时间里,刘岳和小伙伴深入走访园区企业185家,电话访问2052家。摸底的结果,让刘岳有些意外。

刘岳发现,马栏山青年创业者的平均年龄只有25.7岁,法律意识有待提高,并且很多企业体量不大,一次无意识的侵权风险,就很可能让企业直接倒在起跑线上。

一天凌晨,刘岳接到一个创业者的电话,该企业与一名员工发生工伤纠纷,但企业没有为这名员工办理社保,“如果这件事得不到妥善解决,不仅员工权益得不到保障,企业也要面临高额赔偿”。

基于这样的判断,马栏山政协委员工作室联合湘园政协委员工作室、湖南金州律师事务所,启动“马栏山”法律援助“V”计划。

刘岳发动志同道合的律师同行,以“线上网络窗口+线下事务办理”的方式,为园区企业提供“行业+专业”的优质公益法律服务,并常态化开展“马小V说法”活动,邀请法律专家以案说法,帮助企业提前识别风险。

### “我们多跑一步,他们就可以少跑一步”

截至目前,马栏山视频文创产业园已集聚4300余家企业、22家科研机构和创新平台、6.4万名产业人才。

这个年轻人创新创业的庞大园区,不可避免地面临各种司法纠纷。

随着履职不断深入,刘岳发现园区企业面临的问题,更多时候,是一些看似琐碎却影响日常运转的配套与服务问题。

停车,就是其中一个绕不开的现实困扰。

“园区车位有限,周边停车位按小时收费,园区职工很难承受。”刘岳说。于是,马栏山政协委员工作室报请市政协启动民主协商程序,推动资源对接,园区员工得以办理月卡,停车费用按月包干,问题得以阶段性缓解。

在不断回应这些具体需求的过程中,刘岳也同步调整着自己的履职方式。

马栏山是年轻人创新创业的热土。于是,短视频、小程序、线上普法一一上线,马栏山政协委员工作室慢慢习惯用年轻人熟悉的方式,与园区企业和创业者进行沟通。

刘岳说,自己的角色其实是一个纽带。“我们多跑一步,他们(创业者)就可以少跑一步。”

如今,不仅马栏山政协委员工作室成了青年人才心中的港湾,刘岳也成了马栏山视频文创产业园的“红人”。他笑称,园区里的小伙伴们都认识他,“我进办公楼都是靠‘刷脸’的”。

在政协委员履职服务的过程中,马栏山政协委员工作室的品牌“马栏山”的内涵逐渐被充实,从解决园区单个企业的头痛医头,到突破马栏山的地域,升级为滋养整个湖南创新创业生态,并积极投身更广泛社会公益的系统养护。

在公益助残方面,工作室组织律师志愿者与公益组织一对一结对,提供持续法律支持;在大学生创业服务中,政策导师、法律导师走进高校,与学生面对面交流。

“马栏山花开的精神,并不局限在马栏山。”刘岳说,只要能够通过马栏山政协委员工作室,实实在在为更多人做一点事,那就是马栏山花开。

### “我就想看看,我们到底能做到什么样”

回顾这四年的履职经历,刘岳用“雕刻一个透明的盒子”来形容自己正在做的事情。

“四四方方,阳光能照进来。”在他看来,这个盒子就是他亲手参与建设的马栏山政协委员工作室。这里规则清晰、边界明确,又保持着开放与流动,让不同群体的声音可以被听见,让问题能够被看见、被回应。

而随着马栏山政协委员工作室的服务内容越来越丰富,名头越来越响,每年来访工作室的学习交流的人一批又接着一批。

“回过头来看四年多的履职成果,你满足了吗?”记者问。

“不满足。”刘岳摇了摇头,他的不满足是在思考一个更深层次的问题——这一套做法,

能否凝结成可复制的模式与经验?“我们取得的成绩,不能只是一个盆景,更要成为一片可移植的森林。”刘岳说。

他的愿景,也有了实践。

马栏山政协委员工作室主动对接西藏自治区山南市贡嘎县江塘镇石榴籽生态旅游委员会工作室。三年多以来,刘岳带领团队多次前往当地,进行工作指导、资源对接和公益支持,同时加强与文旅广电部门的联系沟通,以政协之能助推两地文旅深度融合。

“你问我未来设想,其实很简单。我就想看看,我们到底能做到什么样,马栏山政协委员工作室能做到什么样。”刘岳说,这是他最真实的想法。



刘岳。组图/记者吴琳红

### 47岁萌生退休念头,跳了一年广场舞后,他突然觉得“应该为社会做点什么”

曾在长沙市司法局工作11年,从事过普法宣传,也做过公职律师,离开体制后,刘岳又在社会律师岗位上干了十几年。47岁那一年,感觉精力被律师这个职业消耗过多的刘岳,产生了退休的念头。

“我那时候已经在(湖南)烈士公园‘偷偷摸摸’跳了一年的广场舞了。”刘岳回忆,尽管萌生“退意”,他心中的角落里始终还有着“为社会做点什么”的念头。

2021年底,第三次连任市政协委员后,刘岳心中的这一火苗彻底燃了。

同年5月,《政协湖南省委员会关于委员工作室建设实施办法》通过,要求建好用好界别委员工作室,突出界别特点,发挥界别作用,为争取政协事业更大光荣

作出新的贡献。

以此为契机,连任后的刘岳将“为社会做点什么”的念头放在了马栏山。

2017年12月成立的马栏山视频文创产业园,是湖南打造“中国V谷”、驱动“文化+科技”融合发展的核心引擎,也是文化创新与科技融合的省级战略标杆。

2022年2月,刘岳作为第一召集人,联合其他政协委员成立了马栏山政协委员工作室。电脑里的软件详细记录了他的履职日志。页面很长,向下滑动时几乎没有空白,时间、事项、进展一条条排列得清清楚楚。

截至2026年1月28日上午11时,他的累计履职时间,定格在2693.18个小时。



刘岳履职日志。